

新冠病毒（COVID-19）— 风险管理服务概要

道衡以擅长应对不明朗态势而著称。我们一直深受客户信赖，协助其解决重大难题，服务范围涉及人事、资产、数据和运营。新冠病毒在世界各地蔓延，全球经济面临下行风险，我们正致力了解和评估客户在这一环境下衍生的独特需求。

下文概述本网站呈现的相关服务类别、联络方式和辅助资料。此外，我们的[新冠病毒资源中心](#)会持续更新，提供最新的行业资讯。

新冠病毒风险管理服务（点击进入）	
商誉和资产减值	按市场水平计量公允价值
当前预期信用损失（CECL）	公平值和偿付能力意见
资金成本	流动资金管理
危机管理与业务持续	网络风险
合规和监管咨询	企业重组和债务咨询
不良企业并购和特殊情况	欺诈和调查
争议咨询	合规风险和尽职调查

商誉和资产减值

- 根据美国通用会计原则和国际财务报告准则，企业须至少每年一次并在发生触发事件（减值迹象）时对商誉和无限期无形资产进行减值测试。
- 市场波动加剧、市值下降、修订短期和长期预期现金流量以及潜在的业务影响 / 中断等因素相结合，可能会触发事件评估。
- 另外，亦有可能需要根据当前市况，对权益法投资进行减值测试。
- 未能开展中期测试的客户可能需提供辅助文件，证明未发生触发事件。

联络：

[吴勇为 Patrick Wu](#) +852 2281 0122

[李成安 Ricky Lee](#) +852 2281 0133

[梁国恩 Kevin Leung](#) +86 10 5835 7024

[曾伟昌 Simon Tsang](#) +86 21 6032 0606

[周炳辰 Joe Chow](#) +86 13503021507

详情请浏览： [商誉减值不应成为必然结论](#)

[商誉和无形资产减值服务](#) (English version only)

按市场水平计量公允价值

许多另类资产管理公司及其投资者（有限合伙人）均按季度报告投资的公允价值

- 不断变化的市场因素（收益率和 / 或报价 / 交易价格）的组合；市场波动（及资金成本）的上升以及潜在业务影响和中断，或会导致 2019 年 12 月至 2020 年 3 月期间的资产价值明显下降。
- 在缺乏活跃市场的情况下，客户更可能需要协助，评估风险及价值影响。

联络：

[吴勇为 Patrick Wu](#) +852 2281 0122

[李成安 Ricky Lee](#) +852 2281 0133

[梁国恩 Kevin Leung](#) +86 10 5835 7024

[曾伟昌 Simon Tsang](#) +86 21 6032 0606

[Bennett Cupit](#) +852 2281 0194

详情请浏览： [网络研讨会重温：新冠肺炎疫情对私人债务和股权投资估值的影响](#)
[重大不确定时期的公允价值计量](#)
[David Larsen 探讨在新冠病毒疫情环境下如何对有限合伙人的股权进行估值](#)
[投资组合估值](#)
(English version only)

当前预期信用损失（CECL）

- 对许多美国上市公司而言，美国财务会计准则委员会 (FASB) 当前预期信用损失 (CECL) 将在 2020 年 3 月 31 日生效。
- 客户可能需要多方面的协助，根据不断变化的影响因素（包括市场波动加剧、潜在业务影响和中断，以及在估计公允价值时显著增加的违约风险），评估与其损失准备金相关的风险。
- 估值咨询服务团队可协助客户评估损失准备金、估算财务报表中的公允价值，并编制适当注释。

联络：

[吴勇为 Patrick Wu](#) +852 2281 0122

[李成安 Ricky Lee](#) +852 2281 0133

[梁国恩 Kevin Leung](#) +86 10 5835 7024

[曾伟昌 Simon Tsang](#) +86 21 6032 0606

[周炳辰 Joe Chow](#) +86 13503021507

详情请浏览： [网络研讨会重温：新冠病毒疫情对须遵循新订当前预期信用损失报告标准的实体的影响](#)
(English version only)

公平性和偿付能力意见

- 就债转股、债务交换及合理等价估值提供独立意见
- 基于市场环境转差的背景，就季度股息为上市公司提供有关盈余的意见
- 基于股价下跌的情况，就私有化交易为董事会提供意见
- 就与股份回购授权有关的公平性及偿付能力提供意见

联络：

[吕海歌 David Lu](#) +86 21 6032 0600

详情请浏览：
[公平性和偿付能力意见](#) (English version only)

资金成本

- 股权风险溢价(ERP)是计算资金成本的关键因素。道衡定期审视经济及金融市场状况的波动，确保定期对股权风险溢价进行重新评估。
- 道衡在 2019 年 12 月将其建议的美国股权风险溢价下调至 5.0%，反映股权投资的感知风险较低。
- 自 2 月下旬以来，约 3 年的股市收益已抹去，而股价波动已接近 2008 年全球金融危机时期的水平。企业信贷息差亦显著走阔。同时，全球经济增长预测急剧恶化。许多经济学者预测，2020 年将出现全球经济衰退。
- 自 2020 年 3 月 25 日起，道衡将其建议的美国股权风险溢价提高至 6.0%，与 3.0%的标准化无风险率一并使用。许多客户（尤其是在更新截至 3 月 31 日止季度的估值时）将需要寻求协助，了解该项变化的依据，以及其对决策和任何公允价值规定的影响。

联络：

[吴勇为 Patrick Wu](#) +852 2281 0122

[李成安 Ricky Lee](#) +852 2281 0133

[梁国恩 Kevin Leung](#) +86 10 5835 7024

[曾伟昌 Simon Tsang](#) +86 21 6032 0606

[周炳辰 Joe Chow](#) +86 13503021507

详情请浏览：

[自 2020 年 3 月 25 日起，道衡建议的美国股权风险溢价将由 5.0%提高至 6.0%](#)

[资金成本计量工具\(Cost of Capital Navigator\)](#) (English version only)

流动资金管理

- 优化现金流，寻找降低消耗速度和保持流动性的机会
- 以营运资金分析，制定方案加快收款和使用负债作为资金来源
- 采用运营分析，确定增强财务实力或业务可持续性的战略选项
- 以现金流量模型和敏感性分析检阅债务偿还和合约要求

联络：

[吕海歌 David Lu](#) +86 21 6032 0600

详情请浏览：

[交易咨询服务](#) (English version only)

危机管理与业务持续

- 道衡可提供专业人士、现场支援及相关资源，充分融入您的危机管理团队和 / 或提供虚拟的持续紧急响应支持
- 就现有或新出现的问题（包括关闭厂区和缩减人员的方法），制定及实施应急准备和应急行动计划
- 就企业生存能力制定近期、中期和长期业务持续计划
- 利用 CyberClarity360，评估公司内部或第三方生态系统的疫情风险
- 建立呼叫中心，为全负荷运行的呼叫中心提供常见问题支持，并向客户提供新冠病毒和相关主题的直接沟通

联络：

[Simon Ashenden](#) +65 9647 4832

详情请浏览：

[危机管理和业务持续](#) (English version only)

网络风险

- 增强电子邮件系统，协助纾解诈骗和网络钓鱼攻击
- 我们设有事件响应精英团队，可就任何安全事件作出快速响应
- 开展员工意识和培训计划，建立更强大的安全文化
- 就云端应用程序和远程工作架构（虚拟专用网络(VPN)、自携设备(BYOD)等）的安全性提供指引

联络：

[Paul Jackson](#) +852 2884 7763

详情请浏览：

[危机期间确保维持 IT 运作](#) (English version only)

合规和监管咨询

- 就资产管理公司和金融机构的业务持续性提供指引
- 为高级管理人员提供事件及危机管理支持
- 审核风险管理流程

联络：

[Nick Inman](#) +852 2281 0130

[Aaron Weiss](#) +852 2281 0123

[Sinyee Koh](#) +65 6589 9000

详情请浏览：

[应急计划及合规支持](#)

高级管理人员[危机管理](#)

[风险管理](#)

(English version only)

企业重组和债务咨询

- 运营资金和供应链管理
- 基于收入减少的情况，进行盈利能力分析及预测，确定运营资金需求
- 股权募集 / 债务咨询和预测（构建短期 / 长期模型）
- 作为独立第三方，与融资方、供应商及业主协商延期或修改付款

联络：

[Bruno Arboit](#) +852 2281 0168

[David Putnam](#) +852 2281 0172

详情请浏览:

[企业重组和债务咨询](#) (English version only)

不良企业并购和特殊情况

- 识别及调查潜在问题，并评估适用的财务及运营策略
- 协助进行第 11 章重组、重整、资本重组、拥有控制权的债务人(DIP)及退出融资、战略选择、运营资金和现金管理、危困企业并购和特殊情况交易

联络:

[吕海歌 David Lu](#) +86 21 6032 0600

[Bruno Arboit](#) +852 2281 0168

[David Putnam](#) +852 2281 0172

详情请浏览:

[危困企业并购和特殊情况](#) (English version only)

欺诈和调查

- 通过数据分析和调研专业知识来预防和侦测欺诈、贿赂和贪腐行为
- 调查危险信号、财务违规行为、欺诈和不当行为

联络:

[Violet Ho](#) +852 2884 7777

详情请浏览:

[财务和监管调查](#)

[调研性尽职调查](#)

争议咨询

- 向董事会、最高管理层及其法律顾问提供咨询服务，内容包括危机管理、内部调查、风险评估和缓解策略、业务持续计划、供应商管理、风险披露及治理
- 因监管 / 执法、股东和 / 或交易对手行为引起的争议和调查的专家咨询、分析和证词，包括欺诈及法医调查、市场操纵、股价下跌和非法交易计划
- 有关处理由于危机和市场价值下降而对企业造成的财务和其他影响的策略咨询，包括资产估值、损失计算、架构优化、重组及破产

联络:

[Bruno Arboit](#) +852 2281 0168

[David Putnam](#) +852 2281 0172

详情请浏览:

[商业争议和诉讼](#) (English version only)

合规风险和尽职调查

- 借助完整的全球供应链审核，识别运营风险
- 通过主动审核和物色替代供应商缓解供应链中断的影响
- 评估第三方及下游薄弱环节（例如司法权区和业务持续计划）
- 寻求多元化第三方组合，尽可能减少对受影响司法权区的过度依赖

联络：

[David Liu](#) +852 2884 7707

详情请浏览：

[尽职调查如何协助缓解您的全球供应链所面临的影响](#) (English version only)

关于道衡

道衡为一家专为客户保障、恢复和发挥最高价值的环球专业顾问机构，服务范畴包括资产估值、企业融资、法律争议、调查、网路安全、合规与监管咨询以及其他管治等相关议题。我们为各行各业的客户提供服务，改善管治并提高透明度。自收购全球领先的风险咨询公司德安华(Kroll)及理赔服务机构 Prime Clerk 作为旗下公司后，我们在全球 25 个国家/地区拥有近 4,000 名专业人员。有关更多信息，请洽公司网站 www.duffandphelps.com。

关于 Kroll

Kroll 是全球领先的风险解决方案的专业顾问机构。45 多年来，Kroll 通过广泛的调查，网络安全咨询、尽职调查，以及合规、实体和运营安全及数据信息管理方面的服务，帮助客户形成关于人员、资产、运营和安全的风险管理决策。有关更多信息，请访问 www.kroll.com。